



Kodierqualität und Finanzierungs-Auswirkung im Spital



Referent

- Dr. Andreas Gattiker
MBA, EHLP INSEAD



- Einleitung
- Codierstrategien
- Gesamtkontext
- Voraussetzungen
- Zusammenfassung





Die DRG werden kommen,
aber wie?

ANFRAGE Xavier Ganiot
Fallpauschalen/DRG: problematische Ei



„Pflegekongress 7./8. März 2008»

Spitäler Zentralschweiz

Auswirkungen von
Positive Erfahrungen

Transparenz und Qualität

Ethisch betrachtet

Fehlanreize werden
nicht behoben

Ethisch vertretbar sind DRGs nur, wenn sie mit verbindlichen Qualitätsstandards verknüpft werden und die ganze Behandlungskette erfassen. – Von Ruth Baumann-Hölzle



Ruth Baumann-Hölzle, Dr. theol., Institut
leitung Dialog Ethik, Interdisziplinäres Institut
für Ethik im Gesundheitswesen,
Schaffhauserstrasse 418, 81050 Zürich,
044 252 42 03, rbaumann@diag-ethik.ch



Leistungen Spital pro Jahr

- 190 Betten / 500 Vollzeitangestellte
- 10'300 stationäre Fälle
- ca. 40'000 ambulante Fälle
- 12'000 Notfälle
- Erträge: ca. 88.5 Mio.
- Aufwand: ca. 86.0 Mio.
- Ergebnis: ca. 2.5 Mio.
- Platz 1 im kant. Fallkostenranking 2008





DRG das Preissystem

- Baserate x CW
- $CW = f(\text{Diagnose})$
- $cmi = \text{Durchschnitt aller CW}$
- Bsp:
 - Baserate = CHF 100
 - $CW = 0.85$
 - Umsatz = CHF 85
- Sonderentgelte?

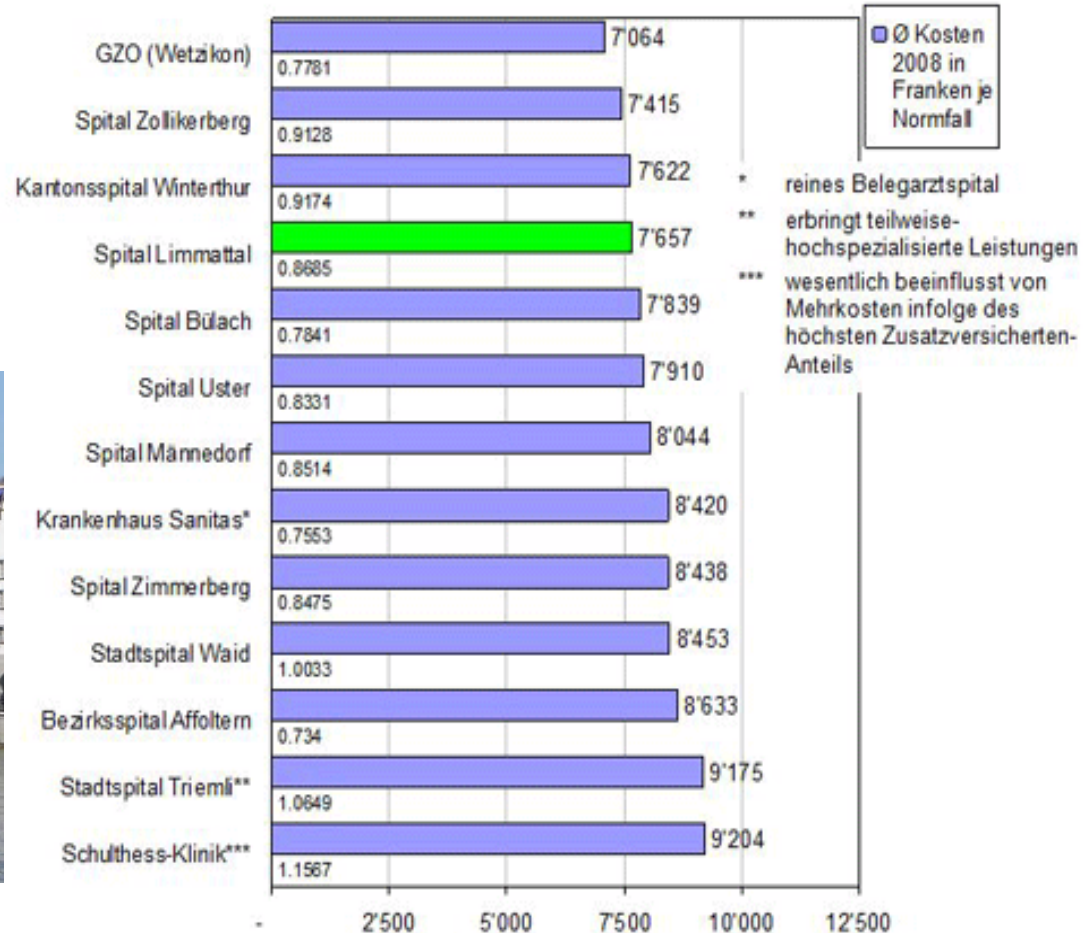




DRG das Finanzierungssystem




Kanton Zürich

- Finanzierungsinstrument
- Rangliste







			
Prinzip	Elster	Specht	Staubsauger
Methode	Beobachtet scharf Nimmt was glänzt	Klopft Quellen ab (Zeitaufwand)	Erfasst porentief
CMI	++	+++	++++
Regelkonform	++++	+++ (ev. ++)	++ (ev. +)



Preisüberwacher

- Kontrolle von Exzessen
- Diskrepanz Kosten / Ertrag
→ CW Reduktionen

Revision Gesundheitsdirektion

- > 2% Abweichung

Freie Revision

- Managementkontrolle





- Rahmenbedingungen
 - Soviel Staat wie möglich, so wenig Markt wie nötig
 - Soviel Markt wie möglich, so wenig Staat wie nötig
- Strategie / Leistungsauftrag
- Führung
- Kultur / Werte
- Produktivität



Umsatz alleine reicht nicht!



Umsatz – Kosten = Ergebnis

Umsatz = Menge x **Preis** ←

Umsatz – **Kosten** = Ergebnis





- Umsatz
- Mengen
- Prozesse
- Kostentreiber
- Stückkosten
- Grenzkosten
- Deckungsbeitrag





Anz. DRG	Fälle pro DRG	Anteil Fälle	Anteil CM	Anteil EBK
15	>100	32%	23%	23%
27	50 bis 99	20%	38%	14%
183	10 bis 49	37%	30%	39%
387	<10	13%	23%	25%



DRG_Bez	EBK/CM	EBK	CMlcorr	EBK_Fall	EBK_Fall_CW1	Fälle	MAHD	CMcorr
629 - Neugeborenes, Geburtsgewicht > 2499 g, ohne bedeutenden Eingriff (C	3'998	812'813	0.282	1'126	3'998	722	5.5	203.3
183 - Ösophagitis, gastrointestinale und verschiedene Störungen des Verdau	6'865	933'472	0.403	2'770	6'865	337	4.1	136.0
281 - Verletzung der Haut, des Subkutangewebes und der Brust, Alter > 17,	6'937	272'888	0.389	2'702	6'937	101	3.8	39.3
371 - Kaiserschnitt, ohne KK	7'493	1'195'771	1.004	7'521	7'493	159	7.3	159.6
373 - Vaginale Entbindung ohne komplizierende Diagnosen	7'562	2'118'106	0.586	4'431	7'562	478	5.7	280.1
765 - Gehirnerschütterung, intrakranielle Verletzung mit Koma < 1 Std. oder ol	7'689	205'868	0.265	2'038	7'689	101	2.6	26.8
359 - Eingriffe an Uterus und Adnexen wegen Ca in situ und nicht malignen M	7'707	1'215'970	0.844	6'503	7'707	187	5.3	157.8
372 - Vaginale Entbindung mit komplizierenden Diagnosen	7'924	694'870	0.654	5'186	7'924	134	6.0	87.7
231 - Lokale Exzision und Entfernung von internen Fixationsimplantaten, ausg	7'939	313'127	0.359	2'847	7'939	110	2.4	39.4
167 - Appendektomie ohne komplizierte Hauptdiagnose, ohne KK	8'163	482'909	0.538	4'390	8'163	110	3.6	59.2
162 - Inguinal- und Femoraleingriffe, Alter > 17, ohne KK	8'344	509'879	0.421	3'516	8'344	145	2.5	61.1
182 - Ösophagitis, gastrointestinale und verschiedene Störungen des Verdau	8'358	690'774	0.772	6'456	8'358	107	8.8	82.7
337 - Transurethrale Prostatektomie, ohne KK	8'396	613'503	0.641	5'382	8'396	114	5.1	73.1
209 - Eingriffe an grossen Gelenken und Wiederannähen abgetrennter Gliedr	9'390	3'774'181	1.786	16'774	9'390	225	12.3	402.0
901 - Verlegung am ersten Aufenthaltstag in ein anderes Spital	9'798	389'910	0.202	1'979	9'798	197	1.5	39.8

Controlling – Kst-Auswertungen



	IST Kosten	IST Kosten	IST Kosten	Diff abs	Diff % relativ
	4'412'777	4'262'170	3'744'581	150'607	3.53%
	3'427'112	3'047'051	2'985'762	387'061	12.73%
	497'169	445'644	322'802	51'524	11.56%
	-185'452	-165'898	-48'012	-18'614	11.16%
	8'151'605	7'581'027	6'905'133	570'578	7.53%
	4'831'124	4'417'596	4'928'965	411'588	9.31%
	12'982'729	12'000'563	11'834'098	982'166	8.18%
	52'840'433	51'381'308	48'727'868	1'459'125	2.84%
	65'823'162	63'381'871	60'562'088	2'441'291	3.85%
ng Sozialbeitrag)	-14'053'374	-43'405'196	-40'382'194	-647'238	1.40%
	21'769'788	19'975'735	20'179'952	1'794'053	8.98%
	8'173'423	9'432'872	7'741'942	-1'259'449	-13.25%
	73'996'585	72'814'743	68'304'028	1'181'842	1.62%
	29'943'211	29'408'607	27'921'894	534'604	1.82%

	Allgemein	Halbprivat	Privat	Total	TOTAL GZO
	8'616	1'110	555	10'281	10'281
	83.81%	10.80%	5.40%	100.00%	100.00%
	53'267	7'791	3'807	64'865	64'865
	82.12%	12.01%	5.87%	100.00%	100.00%
	0.752	0.911	0.864	0.775	
	0.762	0.911	0.748	0.778	



Diagnosen, die den aktuellen Spitalaufenthalt beeinflussten,

- diagnostisch
- therapeutisch
- pflegerisch
- müssen in der Diagnosenliste erwähnt werden
- müssen dokumentiert sein
 - Laborbefund
 - Therapie (Eingriff, Medikament)
 - Beurteilung, Verlauf

Leistungen

- müssen lückenlos erfasst werden





DRG

- Gesamtkontext (Politik, Unternehmenskultur, Zahlen)
- Marktbewegung („Tempora mutantur et nos mutamur in illis“)
- Cave: Marge nicht Umsatz „It's about margin, stupid“
- Cave: Sortimentsbereinigung ja, aber Deckungsbeitrag





DRG

- Codiermaximierung bringt Preisdruck („Staubsaugen Sie zu Hause“)
- Prozesse kennen und „führen“
- Controlling
- Unternehmensführung





Angst zementiert Probleme und blockiert Lösungen



Besten Dank!

Gesundheitsversorgung
Zürcher Oberland – GZO

